



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

## Sondage sur l'impact de la pandémie auprès des organisations membres de la CPC

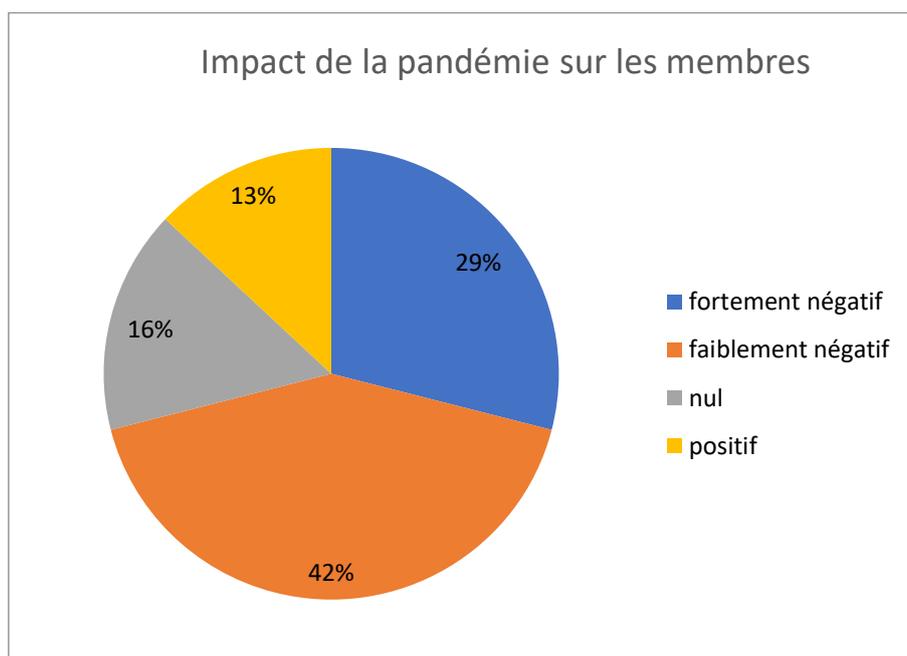
Entre 09.2020 et 01.2021, la CPC a mené une enquête qualitative sur l'impact des mesures Covid 19 auprès de ses organisations membres. Toutes les réponses se rapportent à la première année de la pandémie correspondant à la période comprise entre la déclaration de situation exceptionnelle par le Conseil fédéral le 16 mars 2020 et la fin de cette enquête le 26 janvier 2021. Lorsque, pour des raisons de simplicité, le rapport parle de "pandémie" ou de "crise Covid", il se réfère exclusivement à cette période.

Au total, 35 membres ont été sollicités, dont 31 ont répondu aux questions. L'enquête a été réalisée par téléphone et traduite directement du français en allemand pour les échantillons de la Suisse-romande et du Tessin.

### Table des matières

<b>1. Aperçu des conséquences.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Conséquences de la pandémie par activité principale des membres .....</b>	<b>2</b>
<b>3. Gestion de crise : comment les organisations membres ont-elles fait face aux défis de la pandémie ? .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Conséquences de la pandémie sur la diversité variétale.....</b>	<b>6</b>
<b>5. Résumé et conclusion .....</b>	<b>7</b>
<b>6. Perspective : Poursuivre la recherche.....</b>	<b>8</b>

### 1. Aperçu des conséquences





Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
 Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
 Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

Sur un total de 31 membres, 29% ont vécu les mesures Covid 19 comme fortement négatives pendant la pandémie. 42% des organisations interrogées ont déclaré avoir été touchées par les mesures, mais pas de manière très importante. Quelques changements ont également été enregistrés, qui n'ont eu aucun effet négatif ou positif (donc neutre) sur les activités. Par ailleurs, 16% des membres ont indiqué que leur travail n'avait pas été affecté par les mesures. Environ 13% des organisations interrogées ont indiqué avoir vécu la situation de manière globalement positive. Les différents effets positifs, négatifs ou neutres mentionnés sont résumés en quelques mots dans le tableau suivant. Ils sont ensuite expliqués dans le chapitre 2, classés selon l'activité principale de l'organisation.

<b>Conséquence de la pandémie sur les organisations membres</b>		
<b>Positive</b>	<b>Negative</b>	<b>Aucune / neutre</b>
Augmentation de la demande en plants et en semences	Limitation ou réduction du personnel	Travail sur le terrain
Plus de contacts avec les personnes intéressées par les variétés anciennes	Manifestations/événements annulés ou réduits	Vente directe
Numérisation croissante	Planification et mise en œuvre du projet plus difficiles	Travail de multiplication
Du temps pour de nouveaux projets ou une remise à niveau	Coopération internationale et déplacement de plantes rendus difficiles	Travail de conservation
Dons ponctuellement plus élevés	Pertes financières	Événements
Assemblée générale par correspondance avec un taux de participation plus élevé	Fermeture d'expositions ou de jardins d'exposition	Réalisation du projet
Prise de conscience et sensibilisation à la production locale, diversifiée et écologique favorisée	Diminution du nombre de visiteurs	Recherche
	Difficulté de mise en œuvre des projets de sensibilisation	Voies de communication
	Travail supplémentaire	
	Communication plus difficile (interne et externe)	

## **2. Conséquences de la pandémie par activités principales des membres**

Institution éducative (ZHAW, AGRIDEA, LZSG)



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

En principe, les établissements d'enseignement interrogés n'ont pas rencontré de problèmes lors du passage aux canaux numériques, car ils en avaient déjà l'expérience et étaient bien équipés avant le confinement. Toutefois, le passage aux outils numériques a représenté un investissement en temps supplémentaire et le contact direct avec les étudiants a fait défaut. Malgré cela, les cours en ligne étaient généralement bien fréquentés. La coordination des projets a parfois été plus difficile et il a été plus difficile d'impliquer les entreprises. Le fait que moins d'événements aient pu être organisés a toutefois permis de consacrer plus de temps à d'autres activités.

### Recherche (Agroscope)

La recherche de terrain n'était en principe pas limitée, du moins les projets de multiplication. Mais il y avait une interdiction d'entrée pour les récoltants de France, ce qui compliquait les autres travaux de terrain. De plus, il y a eu un gel du personnel. On a regretté qu'aucune rencontre ou journée de visite n'ait pu avoir lieu pour les projets en cours et que le contact personnel ait fait défaut.

### Sélection (GZPK, Legumes Bio Gemüse, Hortus Officinarum)

La sélection et la multiplication des semences ont pu être poursuivies normalement, sauf en ce qui concerne la collaboration directe, où il a été difficile de respecter les directives de la Confédération. Des suppressions de postes ont également eu lieu dans la multiplication des semences. Le flux de communication interne, les formations ainsi que la collaboration internationale avec les laboratoires à l'étranger ont été plus difficiles. La plupart des événements et des marchés ayant été annulés, les projets de sensibilisation du PAN n'ont pas pu être réalisés. On a également constaté une baisse des versements d'aide privée, car les fondations et les donateurs ont reçu moins de dons. Une augmentation des dons de particuliers et des commandes de semences a toutefois été enregistrée. Un autre effet positif a été le développement du projet Artemisia Annuum chez Hortus Officinarum. La question de savoir si Artemisia Annuum peut être utilisée avec succès contre le virus Covid-19, en plus du paludisme, est actuellement étudiée par différents groupes de recherche.

### Jardins de variétés privé (Arboretum Aubonne, Erschmatt)

Les pertes financières ont surtout été subies par les jardins d'exposition en raison de l'absence ou de la diminution des visiteurs pendant la pandémie. Comme ces jardins d'exposition ne sont plus des projets PAN, cela a entraîné certaines incertitudes financières. En été, ils ont cependant pu rouvrir grâce à des concepts de protection et en automne, il y a eu plus de visiteurs que jamais auparavant, ce qui a permis de compenser les pertes financières. En raison de l'incertitude de la situation, il n'a pas été élaboré de programme détaillé, mais plutôt un programme léger qui a pu être adapté à court terme. Les commandes en ligne et par téléphone ont augmenté, raison pour laquelle l'offre en ligne a été développée.

L'entretien des arbres fruitiers par des bénévoles a été rendu plus difficile, car la majorité des bénévoles étaient des personnes âgées, c'est-à-dire des groupes à risque.

### Jardin de variété publique (Château de Prangins)

Environ un tiers des événements du musée ont été annulés en raison de la pandémie. Mais l'impact financier a heureusement été limité, car le musée est financé par la Confédération. Mais les échanges avec d'autres organisations ont un peu manqué, car il n'y a plus eu d'événements organisés par la CPC, par exemple.



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

En revanche, les travaux dans le jardin n'ont guère changé. Mais le confinement a fait naître diverses questions fondamentales, par exemple sur la manière d'organiser et d'évaluer les futures expositions et manifestations, car le nombre de visiteurs a été en partie limité et une évaluation purement quantitative ne donnait plus beaucoup d'informations sur la qualité des expositions.

### Viticulture (Arca Vitis)

Le travail a pris une tournure plus bureautique, comme par exemple le conseil aux clients, qui s'est fait de plus en plus par voie numérique. Le confinement a entraîné l'annulation des visites guidées du jardin d'exposition. Cela a rendu le projet un peu plus incertain d'un point de vue financier.

### Vente de semences (ResSources, Sativa, Artha Samen)

La pandémie a eu des conséquences différentes pour les distributeurs de semences. Alors qu'un distributeur a vu sa situation financière se dégrader considérablement en raison de la disparition d'événements et de l'absence de soutien financier, d'autres distributeurs ont fait des expériences positives grâce au passage au libre-service sur place, à l'augmentation des commandes en ligne et à la hausse de la demande de plants et de semences. Cette évolution montre l'urgence de la numérisation des entreprises et de la conversion des marchés en magasins en libre-service. Les projets éducatifs et la coopération interne ont toutefois été rendus difficiles, voire impossibles, par les réglementations.

### Culture fruitière (Fructus, Rétropomme, Capriasca Ambiente, Realisation Schmid)

Les projets financés par la Confédération n'ont pas connu d'incertitudes financières, les projets PAN ont continué à fonctionner de la même manière, sauf les projets de relations publiques et de sensibilisation qui n'ont pas pu être réalisés comme prévu. Alors que plusieurs membres n'ont pas ou peu subi de conséquences négatives dans le domaine de l'arboriculture, telles que moins de manifestations et donc un contact plus difficile avec le public, certains membres ont été très touchés financièrement, car ils sont surtout actifs dans le domaine de la sensibilisation (cours et manifestations) et réalisent leur gros chiffre d'affaires sur les marchés. Ces derniers se sont plaints de l'augmentation considérable de leur charge de travail due au changement, mais aussi de la diminution de leurs ventes en raison des possibilités réduites. De plus, il n'a pas été facile de trouver des partenaires pour de nouveaux projets. La planification pour l'année 2021 a donc été très difficile.

### Conseil et planification de projet (RhyTop, Hortiplus Zollinger, Projekte Ökologie Landwirtschaft)

Les membres qui sont principalement actifs dans le domaine du conseil et de la planification de projets n'avaient remarqué que peu ou pas d'effets. Comme la plupart d'entre eux reçoivent des mandats de la Confédération ou du canton ou mènent des projets PAN, ils n'ont pas subi de pertes financières. Le travail sur le terrain a pu se poursuivre sans encombre, à l'exception des cours de formation pour les personnes venant de l'étranger, qui ont été annulés. Certaines manifestations et événements ont été annulés ou davantage organisés en ligne. Les participants ont toutefois déploré l'absence d'échanges entre les représentants d'autres organisations en raison de la suppression du congrès de la CPC. La créativité et la recherche de voies alternatives, qui ont été libérées par les mesures, ont été mentionnées comme un effet positif. En effet, l'intérêt pour les idées d'autosuffisance et les activités de jardinage auraient justement regagné en popularité grâce à la pandémie.



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

## ONG Agrobiodiversité (SAVE Foundation, ProSpecieRara, SlowFood Schweiz)

Pour les ONG actives dans le domaine de l'agrobiodiversité, la pandémie a eu des répercussions différentes selon leur domaine d'activité et leurs méthodes de financement. Les ONG actives au niveau international et en réseau ont été les plus touchées, car elles dépendent de l'échange transfrontalier de plantes et de la coopération internationale dans le cadre de projets. Ainsi, le versement des fonds a parfois été retardé et la collecte de fonds est devenue de plus en plus difficile, car les fondations ont déplacé leurs priorités. Cependant, comme les voyages ont été moins nombreux, le temps disponible a pu être utilisé pour l'élaboration de bases de données et d'informations internes.

Les ONG suisses, dont les membres sont principalement actifs dans le secteur alimentaire, ont parfois dû faire face à une baisse des cotisations de leurs membres et demander elles-mêmes un chômage partiel. En effet, les activités principales telles que l'organisation de marchés et d'ateliers n'ont plus pu être réalisées. Mais on a également pu observer qu'une solidarité s'est développée au sein du secteur alimentaire. L'augmentation de la demande de produits de jardinage, probablement due entre autres à la fermeture de grandes jardinerie, a également été mentionnée comme un point positif. Les projets du PAN ont pu se poursuivre sans être perturbés, car ils ne nécessitaient pas de rassemblements de personnes. Les manifestations publiques ont cependant dû être annulées et le plus grand défi a été de maintenir le contact avec le public.

### Producteur de légumes (Biosem)

Sur le plan financier, la situation a eu un effet positif sur les producteurs de légumes interrogés. On suppose que cela est dû à la demande accrue de certains de leurs produits. Plus de gens se sont intéressés à leur travail parce qu'ils ont eu plus de temps. De plus, la production de légumes serait davantage conditionnée par les influences naturelles que par les mesures Corona.

## **3. Gestion de crise : comment les organisations membres ont-elles fait face aux défis de la pandémie ?**

Les réponses à la question de savoir comment les organisations membres ont fait face aux défis de la pandémie peuvent être résumées en 4 stratégies :

### Numérisation croissante

Les réunions, les événements ou les projets ont été plus nombreux et, dans la mesure du possible, numériques (par exemple, visite virtuelle du jardin d'exposition). La commercialisation et la mise en réseau par le biais de canaux numériques ont été accélérées par une amélioration de la présentation en ligne ou une présence accrue sur les médias sociaux. En outre, de nombreux membres ont développé leur infrastructure numérique et sont passés au travail à domicile. Comme il y a eu moins de voyages, il y a eu plus de temps à disposition, qui a été utilisé en partie pour la mise à jour interne des bases de données et des informations.

### Planification flexible des événements

En raison de la situation incertaine due aux mesures Covid 19, les événements futurs ont été planifiés de manière plus prudente et à court terme. Le nombre de manifestations planifiées a



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

été en partie réduit, l'accent étant mis sur les activités déjà prévues, et moins de nouvelles manifestations ont été testées. En outre, on s'est réservé la possibilité d'annuler à court terme des manifestations prévues. L'élaboration de concepts de protection a représenté une charge de travail supplémentaire.

#### Passage au libre-service et aux boutiques en ligne

Pour remplacer le chiffre d'affaires normalement généré par la vente de semences et de plants sur les marchés publics, plusieurs se sont tournés vers le libre-service, comme les magasins à la ferme ou les boutiques en ligne. Cette stratégie s'avère très fructueuse. Cependant, tous les membres n'ont pas eu la possibilité de se convertir aussi rapidement et ont subi des pertes financières.

#### Travail individuel sur le terrain

Les travaux de terrain nécessitant plus de 5 personnes ont dû être reportés en raison des mesures. En principe, le travail individuel a augmenté. Dans une organisation, il y a eu des suppressions de postes dans le secteur de la multiplication des semences.

### **4. Conséquences de la pandémie sur la diversité variétale**

35% des membres interrogés ont estimé que la pandémie avait un impact positif sur la diversité variétale. Le principal argument avancé était la prise de conscience et la sensibilisation à la production locale, diversifiée et écologique. Grâce aux mesures et à l'ambiance de crise pendant le confinement, de nombreuses personnes auraient été sensibilisées à des thèmes tels que la diversité, la production locale, les variétés anciennes, l'horticulture et l'environnement. Ce sont surtout les membres actifs dans la production de légumes, de semences ou de plants, ainsi que dans la sélection des semences, qui ont pu s'en rendre compte directement. De nombreuses personnes ont soudain eu plus de temps à disposition pour jardiner ou être dehors, ce qui les a sensibilisées à la flore locale et à la production alimentaire. Martin Brüngger de Legumes - Bio - Gemüse a décrit cette tendance de la manière suivante : "La vie simple devient plus intéressante, moins de luxe, on se recentre sur l'essentiel. Beaucoup sont retournés au jardin pour jardiner et cultiver. L'intérêt pour les plantes cultivées et le jardinage semble avoir augmenté de manière générale". L'autosuffisance a également gagné en popularité, comme l'a constaté Robert Zollinger de Hortiplus Zollinger : "Plus de gens jardinent. L'autosuffisance en aliments frais, sains et savoureux revêt une importance particulière pour eux. On cultive beaucoup de légumes. L'intérêt pour les propres semences augmente. La culture en commun gagne en importance". Un autre membre s'est toutefois demandé à juste titre dans quelle mesure ces changements de conscience et de comportement étaient durables. Ce serait une question très intéressante à poser lors d'une deuxième enquête.

En outre, 26% des organisations interrogées étaient d'avis que la pandémie avait eu un impact négatif sur la diversité variétale. On craignait que les mesures ne fassent perdre de l'importance à la diversité variétale, l'accent étant davantage mis sur la médecine traditionnelle que sur la phytothérapie. Une autre préoccupation était que les conséquences économiques de la pandémie entraînent des réductions des fonds publics et qu'en raison des programmes d'économie de la Confédération ou des cantons, moins d'argent soit consacré à la



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

conservation de la diversité variétale. D'autres membres ont constaté que les réseaux des personnes actives dans la diversité variétale ont été rendus plus difficiles par les mesures, ce qui rend difficile d'avancer sur le plan politique. Selon eux, il s'agit d'une évolution négative, car la protection de la diversité génétique nécessite des réseaux. Un autre membre soupçonne une difficulté d'écoulement pour des produits spécifiques comme les oignons de tulipe rares. Là encore, il serait très intéressant de découvrir dans une deuxième enquête si ces craintes se sont avérées fondées.

29% des membres interrogés ont estimé que la pandémie n'avait pas d'impact sur la diversité variétale.

## 5. Résumé et conclusion

Le sondage sur les conséquences des mesures Covid 19 pendant la pandémie pour les membres de la CPC, réalisé entre le 09.2020 et le 01.2021, a permis de tirer des conclusions intéressantes et a soulevé des questions de suivi pour un deuxième sondage. L'une des principales conclusions est que la pandémie a eu des effets très différents sur les organisations membres. Alors qu'une partie des personnes interrogées a déclaré ne pas avoir été touchée du tout (16%), la majorité a déclaré avoir subi un impact négatif léger (42) alors que pour d'autres il était même positif (16%), 29% a indiqué avoir subi un impact fortement négatif. Cela s'explique par la diversité des domaines d'activité, des modèles de financement, des ressources financières et humaines, de la coopération avec d'autres organisations et des capacités d'adaptation. Nous n'avons toutefois pas pu identifier de points communs évidents entre les organisations dont les activités principales sont similaires (chapitre 3).

Il est toutefois apparu que les organisations dont le chiffre d'affaires provient principalement de la vente sur les marchés publics ou lors de manifestations, ou qui sont actives dans le domaine de la sensibilisation, ont été particulièrement mises sous pression par les mesures. Alors que certaines ont réussi à passer au libre-service ou à la commercialisation en ligne et n'ont donc pas ou peu subi de pertes financières, d'autres n'ont pas eu la possibilité de passer aussi rapidement, ce qui les a durement touchées par les mesures. Ainsi, le passage aux canaux numériques et aux boutiques en ligne n'a pas non plus été aussi facile pour tous. La numérisation a inévitablement été poussée dans tous les domaines d'activité. Outre les avantages, comme le fait de voyager moins et d'avoir plus de temps à consacrer à autre chose, de nombreux membres ont déploré le manque de contacts et d'échanges personnels en général, mais aussi entre les membres de la CPC.

Les projets PAN dans le domaine de la sensibilisation ont le plus souffert des mesures et n'ont pas pu être réalisés, ce qui a signifié des coupes financières drastiques pour certains membres. Tous les autres projets PAN ont pu être poursuivis sans changement et les projets financés par la Confédération ou les cantons ont constitué un pilier sûr pour de nombreux membres. Les organisations travaillant au niveau international et en réseau ont également été influencées négativement par la crise de Corona, en raison des bouchons à la douane, des difficultés d'échange ou du non-versement de certains fonds de recherche. Les travaux de terrain ont pu être poursuivis pour la plupart, sous réserve des mesures prises (pas plus de 5 personnes).



Schweizerische Kommission für die Erhaltung von Kulturpflanzen  
Commission suisse pour la conservation des plantes cultivées  
Commissione svizzera per la conservazione delle piante coltivate

Une évolution positive a été mentionnée : l'intérêt et la demande croissants pour les produits locaux, diversifiés et écologiques, ce que les membres ont surtout pu ressentir directement dans le domaine de la distribution des semences et de la production de plants et de légumes. En principe, de nombreux membres espèrent que l'évolution générale des mentalités, dans le sens d'une appréciation de la production alimentaire locale adaptée et diversifiée, aura un effet positif sur la diversité variétale grâce à la pandémie. Il n'est toutefois pas certain qu'il s'agisse d'une évolution constante à long terme. On craint également que la situation financière incertaine n'ait à l'avenir des répercussions négatives sur les fonds publics ou les dons privés qui sont affectés à la conservation de la diversité variétale.

## 6. Perspectives : Poursuivre la recherche

Une année s'est déjà écoulée entre le moment où l'enquête a été menée pendant la crise Corona de l'hiver 2020/21 et aujourd'hui. Une année au cours de laquelle les mesures Covid 19 ont été nettement moins strictes que pendant le confinement. Et pourtant, avec l'introduction de l'obligation de certificat, beaucoup de choses ne se passent plus comme avant à de nombreux endroits. Sur la base des conclusions de la première enquête, il serait très intéressant de savoir comment les membres se sont adaptés depuis. Les questions suivantes pourraient être posées dans le cadre d'une deuxième enquête :

- Comment la situation a-t-elle évolué pour les membres depuis début 2021 jusqu'à maintenant (positif/négatif/neutre) ?
- Y a-t-il de nouveaux défis qui n'existaient pas lors de la première année de la pandémie ?
- Quelles stratégies les membres ont-ils conçues, abandonnées ou développées et pourquoi ? Quelles sont les stratégies qui ont fait leurs preuves ?
- A-t-on pu constater une modification des fonds publics (par ex. projets PAN) ou des recettes de dons privés ?
- Quels sont les domaines d'activité qui ont gagné ou perdu du poids ?
- Comment la tendance de la numérisation a-t-elle évolué ? Quelles en sont les conséquences ?
- Comment la demande et l'intérêt pour les aliments régionaux et diversifiés (semences, plants, légumes, etc.) ont-ils évolué (augmentation, diminution, stabilité) ?
- La crise de la Corona a-t-elle des répercussions sur la diversité variétale ? Si oui, lesquelles ?

**Sondage, analyse et rédaction : Maximilian Jacobi, Agnès Bourqui, Mirjam Bühler**

Berne, le 10 février 2022